

Dr Risch  
 Communications & Marketing  
 communications@risch.ch

# INTERVIEW SUR SONIC SUISSE AVEC LORENZ ET MARTIN RISCH

**Le 19 mars 2024, Dr Risch a rejoint le réseau de laboratoires Sonic Suisse. Honnêtement, à quel point la décision de ne plus faire cavalier seul en tant que laboratoire privé a-t-elle été difficile à prendre ?**

**Lorenz Risch :** Bien sûr, une telle décision n'a pas été facile à prendre. Nous avons une longue tradition et il s'agissait d'ouvrir un nouveau chapitre. Cela était nécessaire car les conditions cadres sont de plus en plus strictes dans la médecine de laboratoire, et des nouvelles solutions s'imposaient. L'objectif était de réunir nos forces dans un environnement de plus en plus rude afin de pouvoir mieux répondre aux besoins des clients également à l'avenir, et ce de manière durable. Nous n'aurions pas pu y parvenir seuls. Après cette première période, je suis également enthousiaste quant aux ressources professionnelles faisant partie de ce nouveau réseau de laboratoires. Nous allons pouvoir faire beaucoup de choses. Quatre laboratoires très reconnus se sont ainsi unis, apportant leur savoir-faire, leur expérience et leurs solutions. Nous nous renforçons donc mutuellement. À tous ces aspects positifs s'ajoute le fait que le nom Dr Risch continue de vivre et que les prestations de services de nos laboratoires continuent aussi d'être disponibles au niveau régional.

**Martin Risch :** En fin de compte, il s'agissait de prendre nos responsabilités dans cet environnement très exigeant afin de garantir la pérennité de notre entreprise. Nous sommes fiers de ce que nous avons accompli mais aussi de ce que nous pouvons désormais développer avec nos partenaires du réseau. De nombreux autres laboratoires suisses gérés par leurs propriétaires ont rejoint Sonic Suisse, par exemple les laboratoires Argot Lab Dr Alain Suter, Laboratoire Dr Edgar Boillat, Laboratoire AMS, Polyanalytic, Dr Gerard Bill, Laboratoire Dianalabs, Laboratoire les Arcades, Laboratoire BBV et Proxylab Dr Monneron & Dr Trachsel, pour ne citer que quelques exemples de Suisse romande. Nous connaissons nos nouveaux partenaires depuis des années et savons que nous avons des valeurs d'entreprise presque identiques.

**Si je vous dis « environnement exigeant », quels sont les défis qui préoccupent particulièrement les laboratoires ?**

**Martin Risch :** Tant les baisses de prix linéaires, souvent présentées de manière grossière dans les médias, que les adaptations ponctuelles ont une influence considérable sur les résultats de l'entreprise.

Globalement, nous sommes nous aussi, comme l'ensemble du secteur des services, confrontés à des fortes hausses du prix de l'électricité, à des augmentations de prix dans toutes les catégories de matériel, ainsi qu'à des revendica-

tions salariales accrues. Du fait du système de rémunération fixe, ces effets se répercutent sur le compte de résultats.

**Lorenz Risch :** Il s'agit-là d'un mix qui se caractérise non seulement par une pression tarifaire et réglementaire et des coûts en hausse, mais aussi par une pression en matière d'innovation dans les domaines de la génétique, de la pathologie et de l'analyse spécialisée, de même que par la numérisation. Sur le plan économique, cela signifie une augmentation des besoins en ressources contrebalancée par une baisse des tarifs. Nous ne pouvons plus, de notre seul point de vue, continuer à faire ce grand écart sur le long terme. Pour pouvoir faire face à ces défis, des efforts communs sont nécessaires au sein d'un regroupement.

**La consolidation va-t-elle se poursuivre dans l'univers suisse des laboratoires ?**

**Martin Risch :** La vague de consolidation souhaitée par les milieux politiques devrait se poursuivre, tant dans les laboratoires privés que publics. Sans consolidation ou centralisation, il n'est pas possible de maintenir les coûts d'exploitation déjà extrêmement élevés.

**Lorenz Risch :** Nous ne sommes pas les seuls à chercher des solutions pour répondre aux défis. La situation est déjà très tendue, et il est peu probable qu'elle évolue positivement dans un avenir proche.

### Quels avantages espérez-vous tirer du réseau Sonic Suisse ?

**Lorenz Risch** : Nous pouvons nous améliorer dans les domaines de la pathologie, de la génétique et de la numérisation mais pas seuls. Il s'agit en particulier de regrouper les forces et d'utiliser les synergies. Il est déjà impressionnant de constater que nous disposons désormais de plus de 250 médecins et spécialistes dans le domaine médical et académique.

**Martin Risch** : Le regroupement de la gestion des marchandises et de la logistique ou l'harmonisation du parc d'appareils apportent des avantages. Comme Lorenz l'a évoqué, le regroupement de la numérisation, dont les coûts sont élevés, est d'une grande utilité, d'autant plus qu'il n'existe pas de directives claires de la Confédération dans ce domaine et qu'il y a de nombreux doublons.

### Qu'est-ce que cela signifie concrètement pour la clientèle de Dr Risch ? Comment peut-elle en profiter ?

**Lorenz Risch** : En plus des remarquables prestations de services régionales, notre clientèle profite d'une expertise approfondie et d'une offre encore plus large réunies sous un même toit. Nous pouvons utiliser directement les solutions innovantes dont disposent déjà les différents laboratoires membres. Par ailleurs, nous gérons ensemble les futurs développements et investissements dans le réseau, ce qui nous permet de mieux nous positionner : nous n'avons plus qu'à inventer une seule fois la roue et non pas quatre fois, comme c'était le cas avant.

**Martin Risch** : Ainsi, de la perspective des clients, nous pouvons endosser encore mieux le rôle de fournisseur de services complets et sommes ancrés dans un réseau mondial.



Dr méd. Martin Risch, FAMH et Prof. Dr méd. Lorenz Risch, PhD MPH

### Quelle est la plus-value du groupe Dr Risch pour Sonic Suisse ?

**Martin Risch** : Nous enrichissons le réseau grâce à notre compétence professionnelle et à notre orientation sur le service. Par ailleurs, nous complétons l'offre en Suisse orientale. Dans les autres régions, nous renforçons considérablement notre présence.

### Trois membres de la direction du groupe Dr Risch sont également présents au sein du Sonic Suisse Management Board. Quels sont leurs rôles ?

**Lorenz Risch** : J'ai endossé le rôle de Chief Medical Officer (CMO) à l'échelle du groupe. Au sein des conseils d'administration de nos sociétés, nous restons présents avec nos représentants.

**Martin Risch** : J'opère en tant que Chief Operating Officer (COO) de la région Suisse orientale et de Zurich tandis qu'Eugen Luz a repris la direction de la région Mittelland en tant que COO.

Bien entendu, les cadres actuels des laboratoires existants font partie intégrante de notre équipe dirigeante.

### Cela fait beaucoup de travail. Que faites-vous durant votre temps libre ?

**Martin Risch** : En effet, on ne s'ennuie pas au travail actuellement. Mais il me reste du temps, en plus du travail et de la famille, pour faire de belles choses. J'aime faire du sport comme le tennis, la randonnée, le ski et le ski de fond. J'adore jouer de la batterie et je m'intéresse à la musique.

**Lorenz Risch** : Je passe le temps qu'il me reste avec ma femme et nos quatre enfants. Parallèlement, il me reste un peu de temps pour la science, le sport, le tennis et le ski, ainsi que pour la lecture de publications passionnantes.

### Dernière question : que souhaitez-vous pour Sonic Suisse et Dr Risch ?

**Martin Risch** : Je souhaite que nous puissions mettre en œuvre les travaux organisationnels dans le cadre de la transformation afin de pouvoir aborder l'avenir avec plus de force en tant que réseau.

**Lorenz Risch** : Je souhaite qu'avec le regroupement des laboratoires, nous puissions créer une plus-value pour le corps médical et la clientèle, ainsi que pour le personnel.